



# **Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der öffentlichen Verwaltung im Lichte eines gewandelten gesellschaftlichen Werteklimas (German Edition)**

*Ingo Kranz*

**Download now**

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

# **Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der öffentlichen Verwaltung im Lichte eines gewandelten gesellschaftlichen Werteklimas (German Edition)**

*Ingo Kranz*

## **Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der öffentlichen Verwaltung im Lichte eines gewandelten gesellschaftlichen Werteklimas (German Edition) Ingo Kranz**

Diplomarbeit aus dem Jahr 2005 im Fachbereich BWL - Personal und Organisation, Note: 2,3, Wissenschaftliche Hochschule Lahr, 65 Quellen im Literaturverzeichnis, Sprache: Deutsch, Abstract: In einer Zeit des permanenten Wandels, in der die Komplexität der Umwelt ständig zunimmt, steht auch die öffentliche Verwaltung in der Pflicht, sich an Veränderungsprozessen zu beteiligen.

Sie muss sich vermehrt den steigenden Anforderungen von Bürgern oder Kunden an die Geschwindigkeit und die Qualität der Leistungserbringung stellen. Gleichzeitig nimmt der Kostendruck angesichts der dramatischen Haushaltsslage zu. Daraus folgt, dass die öffentliche Verwaltung zugleich die Bürger-/ Kundenzufriedenheit erhöhen und Kosten reduzieren, Qualität verbessern und Effizienz steigern, Beschäftigungszufriedenheit erhöhen und Personal abbauen, neue Aufgaben wahrnehmen bzw. Aufgaben anders wahrnehmen und Aufgaben abgeben soll.

KÜHNLEIN/ WOHLFAHRT sprechen in diesem Zusammenhang auch vom Trilemma der öffentlichen Verwaltung, zugleich bürgerfreundlich, mitarbeiterorientiert und wirtschaftlich effizient agieren zu müssen. Die angespannte Finanzsituation zwingt vor allem zu Einsparungen im Personalbereich, weil dieser den größten Kostenfaktor darstellt.

Die vorliegende Arbeit verfolgt daher zwei aufeinander aufbauende Zielsetzungen.

Es wird einerseits aufgezeigt werden, dass die öffentliche Verwaltung den Werteverwirklichungsbedürfnissen der Beschäftigten bedingt durch das von Max Weber geprägte Bürokratiemodell nicht gerecht werden kann, so dass ungenutzte Leistungspotenziale bestehen, die Ineffizienzen erkennen lassen.

Zur Aufdeckung und Nutzung dieser brachliegenden Leistungspotenziale wird darüber hinausgehend aufgezeigt werden, durch welche wertorientierten Maßnahmen der Personalentwicklung und Personalführung ein „fit“ zwischen den individuellen Tätigkeitsbedürfnissen und – bereitschaften der Beschäftigten – die maßgeblich durch den in diesem Zusammenhang dargestellten gesellschaftlichen Wertewandel geprägt sind – und den tatsächlichen verfügbaren Tätigkeitschancen hergestellt werden könnte. Ergänzend wird ein auf diese Erkenntnisse aufbauendes Personalentwicklungsrahmenkonzept vorgestellt werden, welches die Beschäftigten einerseits unterstützt ihre Werteverwirklichungsbedürfnisse in Form von Tätigkeitschancen zu befriedigen und zudem durch die Freisetzung von brachliegenden Leistungspotenzialen die Effizienz und Effektivität der öffentlichen Verwaltung steigern könnte.

Gleichwohl darf es sich hierbei nur um ein Rahmenkonzept handeln, dessen konkrete Ausgestaltung von den jeweils vorliegenden situativen Bedingungen abhängen wird.

 [Download Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der ö ...pdf](#)

 [Read Online Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der ...pdf](#)



**Download and Read Free Online Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der öffentlichen Verwaltung im Lichte eines gewandelten gesellschaftlichen Werteklimas (German Edition) Ingo Kranz**

---

**From reader reviews:**

**Christine Frazier:**

The book Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der öffentlichen Verwaltung im Lichte eines gewandelten gesellschaftlichen Werteklimas (German Edition) make you feel enjoy for your spare time. You need to use to make your capable much more increase. Book can to be your best friend when you getting anxiety or having big problem along with your subject. If you can make reading through a book Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der öffentlichen Verwaltung im Lichte eines gewandelten gesellschaftlichen Werteklimas (German Edition) to be your habit, you can get far more advantages, like add your capable, increase your knowledge about some or all subjects. You may know everything if you like wide open and read a publication Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der öffentlichen Verwaltung im Lichte eines gewandelten gesellschaftlichen Werteklimas (German Edition). Kinds of book are several. It means that, science guide or encyclopedia or some others. So , how do you think about this e-book?

**Stacy Vincent:**

As people who live in typically the modest era should be upgrade about what going on or info even knowledge to make these individuals keep up with the era that is always change and move forward. Some of you maybe will update themselves by reading through books. It is a good choice in your case but the problems coming to you is you don't know what kind you should start with. This Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der öffentlichen Verwaltung im Lichte eines gewandelten gesellschaftlichen Werteklimas (German Edition) is our recommendation to help you keep up with the world. Why, because book serves what you want and need in this era.

**Curt Stewart:**

As a pupil exactly feel bored in order to reading. If their teacher expected them to go to the library in order to make summary for some publication, they are complained. Just tiny students that has reading's heart and soul or real their passion. They just do what the educator want, like asked to go to the library. They go to presently there but nothing reading critically. Any students feel that reading is not important, boring in addition to can't see colorful photographs on there. Yeah, it is being complicated. Book is very important in your case. As we know that on this period, many ways to get whatever we want. Likewise word says, many ways to reach Chinese's country. So , this Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der öffentlichen Verwaltung im Lichte eines gewandelten gesellschaftlichen Werteklimas (German Edition) can make you feel more interested to read.

**Rose Heck:**

What is your hobby? Have you heard that question when you got college students? We believe that that question was given by teacher to the students. Many kinds of hobby, Everyone has different hobby. And also

you know that little person including reading or as examining become their hobby. You need to understand that reading is very important and book as to be the matter. Book is important thing to increase you knowledge, except your own teacher or lecturer. You will find good news or update in relation to something by book. A substantial number of sorts of books that can you take to be your object. One of them is this Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der öffentlichen Verwaltung im Lichte eines gewandelten gesellschaftlichen Werteklimas (German Edition).

**Download and Read Online Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der öffentlichen Verwaltung im Lichte eines gewandelten gesellschaftlichen Werteklimas (German Edition) Ingo Kranz #HEPYM4F5Z2J**

# **Read Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der öffentlichen Verwaltung im Lichte eines gewandelten gesellschaftlichen Werteklimas (German Edition) by Ingo Kranz for online ebook**

Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der öffentlichen Verwaltung im Lichte eines gewandelten gesellschaftlichen Werteklimas (German Edition) by Ingo Kranz Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der öffentlichen Verwaltung im Lichte eines gewandelten gesellschaftlichen Werteklimas (German Edition) by Ingo Kranz books to read online.

## **Online Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der öffentlichen Verwaltung im Lichte eines gewandelten gesellschaftlichen Werteklimas (German Edition) by Ingo Kranz ebook PDF download**

**Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der öffentlichen Verwaltung im Lichte eines gewandelten gesellschaftlichen Werteklimas (German Edition) by Ingo Kranz Doc**

**Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der öffentlichen Verwaltung im Lichte eines gewandelten gesellschaftlichen Werteklimas (German Edition) by Ingo Kranz MobiPocket**

**Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der öffentlichen Verwaltung im Lichte eines gewandelten gesellschaftlichen Werteklimas (German Edition) by Ingo Kranz EPub**